

ÖZEL DURUM AÇIKLAMA FORMU

Ortaklığın Ticaret Unvanı : Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Adresi : Melikşah Mahallesi Beyşehir Cad. Rektörlük Binası Apt. No:7/2
Meram/KONYA
Telefon ve Faks No : +90 (332) 324 49 00
E-posta adresi : yatirimci.iliskileri@panagro.com.tr
Tarih : 10 Ekim 2025
Konu : Sermaye Piyasası Kurulunun II-15.2 sayılı Tebliği uyarınca yapılan açıklamadır.

SERMAYE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞINA

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetime Tabi Tutulan ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formunu ve Sürdürülebilirlik Raporunu da içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve bu raporlara ilişkin Sorumluluk Beyanları ekte yer almaktadır.

Kamuoyuna saygı ile duyururuz

Yukarıdaki açıklamalarımızın, Sermaye Piyasası Kurulunun II-15.2 sayılı Payları Borsada İşlem Görmeyen Ortaklıklara İlişkin Özel Durumlar Tebliğinde yer alan esaslara uygun olduğunu, bu konuda/konularda tarafımıza ulaşan bilgileri tam olarak yansıttığını, bilgilerin defter, kayıt ve belgelerimize uygun olduğunu, konuyla ilgili bilgileri tam ve doğru olarak elde etmek için gerekli tüm çabaları gösterdiğimizi ve yapılan bu açıklamalardan sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.



PANAGRO TARIM HAYVANCILIK GIDA SANAYİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025-30.06.2025

ARA HESAP DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

PANAGRO TARIM HAYVANCILIK GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ
GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR
TARİHİ / SAYISI: 10.10.2025 / 28**

Şirketimizce hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2025 - 30.06.2025 ara hesap dönemine ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide olmayan finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve öz kaynak değişim tablosu ("Finansal Tablolar") ile kurumsal yönetim uyum raporu ile kurumsal yönetim bilgi formunu ve sürdürülebilirlik raporunu da içeren faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizce hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan dipnotları ile birlikte konsolide olmayan finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve öz kaynak değişim tablosu ("Finansal Tablolar") ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nu ve Sürdürülebilirlik Raporunu da içeren 01.01.2025 - 30.06.2025 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda Tarafımızca incelendiğini;

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

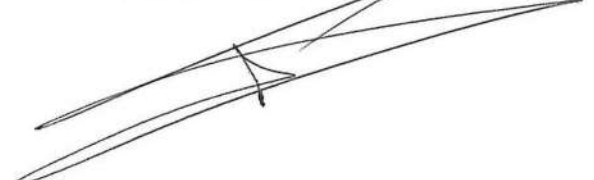
Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi, performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını, bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Mehmet Atilla ÖNAL
Denetim Komitesi Üyesi



Mahmut KOÇASLAN
Denetim Komitesi Başkanı





KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
The Paragon Tower, Kızılırmak Mah.
Ufuk Üniversitesi Cad. No:2 Kat:13
Çukurambar 06550 Ankara
Tel +90 312 491 7231
Fax +90 312 491 7131
www.kpmg.com.tr

Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal bilgileri ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ekim 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal bilgiler ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait faaliyet raporunun bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait ara dönem faaliyet raporunun sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup, 28 Mart 2025 tarihli yıllık faaliyet raporuna ilişkin bağımsız denetçi raporunda ve 4 Ekim 2024 tarihli ara dönem faaliyet raporunun uygunluğu hakkında sınırlı denetim raporunda sırasıyla olumlu görüş ve sonuç bildirilmiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Aslı Işık, SMMM

Sorumlu Denetçi

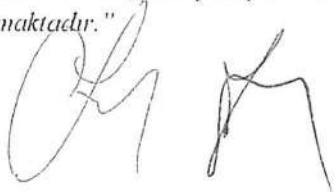
10 Ekim 2025

Ankara, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER.....	1
2	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	5
3	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	6
4	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	6
5	FİNANSAL DURUM.....	9
6	RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN VE ETKİNLİĞİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	10
7	DİĞER HUSUSLAR.....	11

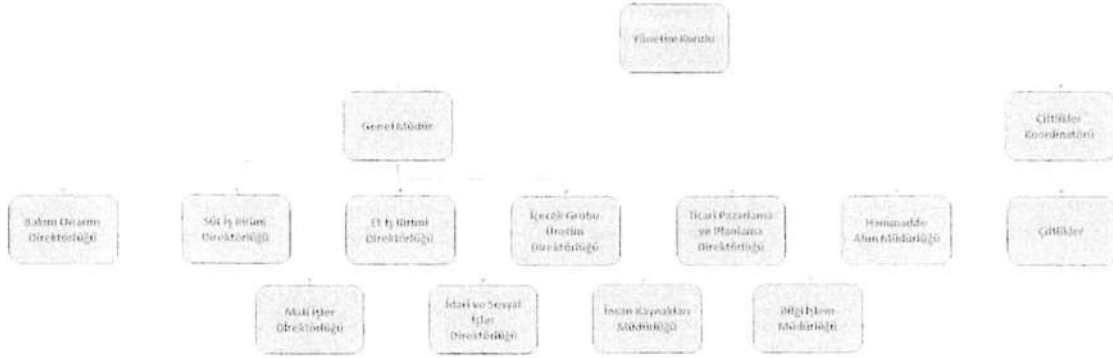
"Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8'inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025-30.06.2025 ara hesap dönemi ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır."



1.3 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

1.3.1 Şirketin Organizasyon Yapısı

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir.



1.3.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 860.000.000-Türk Lirası'dır. Şirketimiz çıkarılmış sermayesi Yönetim Kurulunun 14.04.2025 tarih ve 2025/10 sayılı kararıyla Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Pay Senetlerinin Nev'i" başlıklı 6' ncı maddesinin tadili için "birleşme nedeniyle Şirketimizce gerçekleştirilecek sermaye artırım tutarının 144.367.260, TL olmasına şeklinde karar alınmıştır. Bu defa artırılan 144.367.260,46 TL. Şirketimizin Şekersüt Gıda Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Pan-Gev Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. Ve 20. Maddeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca birleşen şirketlerin birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre devralınan Şekersüt Gıda Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Pan-Gev Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm aktifleri, pasifleri, hakları ve yükümlülükleriyle birlikte kül halinde devralınması ve birleşmesi suretiyle devralınan şirketlerin özvarlığından karşılanmıştır. Keyfiyet 12.08.2025 tarih ve 11391 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olunmuştur.

Ortağın Unvanı	Gruplara Göre Pay Adetleri		Gruplara Göre Hisse Tutarları	
	Grubu	Adedi	Grubu	Tutarı (TL)
Anadolu Birlik Holding A.Ş.	A	31.273	A	31.273,00
	B	15.917.817	B	15.917.817,00
Konya Şeker San. ve Tic. A.Ş.	B	837.170.910	B	837.170.910,00
Panek Ziraat Aletleri A.Ş.	B	6.880.000	B	6.880.000,00
TOPLAM		860.000.000		860.000.000,00

Ortağın Unvanı	Gruplara Göre Pay Adetleri		Gruplara Göre Hisse Tutarları	
	Grubu	Adedi	Grubu	Tutarı (TL)
Anadolu Birlik Holding A.Ş.	A	31.273	A	31.273,00
	B	37.056.907,99	B	37.056.907,99
Konya Şeker San. ve Tic. A.Ş.	B	960.399.079,47	B	960.399.079,47
Panek Ziraat Aletleri A.Ş.	B	6.880.000	B	6.880.000,00
TOPLAM		1.004.367.260,46		1.004.367.260,46

1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirkette her payın 1 adet oy hakkı bulunmaktadır. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda en az 3 üyesi 6 ya da 7 üyeden oluşması durumunda ise en az 4 üyesi A grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından diğer üyeler ise genel kurulun önereceği adaylar arasından seçilir.

1.5 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

1.5.1 Yönetim Kurulu

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri, 29.08.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıllığına seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin unvan ve görevleri aşağıdadır.

ADISOYADI	UNVANI	İCRACI OLUP OLMADIĞI	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	GÖREV BİTİŞ TARİHİ	AÇIKLAMA
Zeynep KURTKAYA	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	29.08.2024	-	Devam Ediyor
Turgut SİĞİRCİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı	29.08.2024	-	Devam Ediyor
Enver GÜDÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	29.08.2024	-	Devam Ediyor
Mustafa DALĞIÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	29.08.2024	-	Devam Ediyor
Seyit GÖKAL	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	29.08.2024	-	Devam Ediyor
Mehmet Atilla ÖNAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	06.02.2020	-	Devam Ediyor
Mahmut KOÇASLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	06.02.2020	-	Devam Ediyor

Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2025-30.06.2025 ara hesap döneminde 14 defa toplanmış olup, toplantılar üyelerin ortalama %96,82'sinin katılımıyla gerçekleşmiştir. Yapılan toplantılarda 18 adet karar alınmıştır. Kararlar, katılanların oy birliği ile alınmıştır.

1.5.2 Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) kapsamında, 19.02.2020 tarih ve 2020-08 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, 01.01.2025-30.06.2025 faaliyet döneminde 3 defa toplanmış olup ilgili toplantı tutanakları Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ve görevleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi
Mahmut KOÇASLAN	Başkan
Mehmet Atilla ÖNAL	Üye

1.5.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) kapsamında 19.02.2020 tarih ve 2020-08 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 01.01.2025-30.06.2025 faaliyet döneminde 3 defa toplanmış olup ilgili toplantı tutanakları Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri ve görevleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi
Mehmet Atilla ÖNAL	Başkan
Mustafa DALĞIÇ	Üye

1.5.4 Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) kapsamında 19.02.2020 tarih ve 2020-08 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 01.01.2025-30.06.2025 faaliyet döneminde 2 defa toplanmış olup ilgili toplantı tutanakları Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ve görevleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi
Mahmut KOÇASLAN	Başkan
Mustafa DALĞIÇ	Üye
Yusuf VARLI	Üye

1.5.5 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yönetim Kurulumuzun 03.01.2020 tarih 2020-01 sayılı kararı ile bu göreve Yusuf VARLI atanmıştır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkilileri aşağıda belirtilmiştir.



Adı-Soyadı	Görevi
Yusuf VARLI	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

1.5.6 Üst Düzey Yöneticiler

Raporlama dönemi itibariyle Şirket'in üst düzey yöneticileri aşağıda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi
Zeynep KURTKAYA	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

1.5.7 Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibariyle Şirket'in ortalama personel sayısına ilişkin bilgiler, 30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Sınırlı Denetim Raporu'nun "1. Şirketin Organizasyonu ve faaliyet konusu" başlığı altında yer almaktadır.

1.5.8 Komite Faaliyetleri Kapsamında Sağlanan Hizmetler

Raporlama dönemi itibariyle Şirketimiz bünyesinde oluşturulan komitelerce danışmanlık, bağımsız uzman ve benzeri hizmetler talep edilmemiştir.

1.6 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2025-30.06.2025 hesap döneminde kendi adlarına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz esas sözleşmesinde 01.01.2025-30.06.2025 faaliyet döneminde değişiklik olmamakla birlikte, 31.07.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımızda "Sermaye ve Pay Senetlerinin Nev'i" başlıklı 6. Maddenin tadili kabul edilmiştir.

2 YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamakla birlikte, raporlama dönemi itibariyle üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklara, faaliyet dönemine ilişkin bağımsız denetim raporunun 3 nolu dipnotundan ulaşılabilir.



3 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz AR-GE Merkezinde yürütülen araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında hem pazarda olan ürünlerde inovatif yaklaşımla farklılık yakalamaya hem de pazarda olmayan ürünlerin geliştirilmesine çalışılmaktadır. Tüketici talep ve beklentilerini işin odağında tutmak ve tüketici sağlığına saygıyı gözetmek şirketimizin en temel prensiplerindendir. Bu hedef ve prensipler doğrultusunda rapor dönemi itibarıyla AR-GE çalışmalarına devam edilmiştir.

4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz çiftçinin refah seviyesinin yükselmesi için hayvancılığın, tarımın ayrılmaz bir parçası olduğuna inanmaktadır. Bu nedenle üretici ortaklarını ve bölge çiftçisini hayvancılıkta da desteklemek amacıyla kurulmuştur. Şirketimizin Meram'da kurduğu entegre tesis, 2013 yılında tamamlanmış ve alanında dünyanın en büyük et ve süt entegre tesisi olmuştur. 2013 yılında yalnızca süt ve süt ürünleri üretimi yapan kompleks, 2014'ün ilk aylarından itibaren et ve et ürünleri üretimine de başlamıştır. Toplam 343.000 metrekare açık alan üzerinde, 80.000 metrekare kapalı alanda yer alan tesis, Türkiye'ye 'sektörün en büyüğüne sahip olma' gururunu da yaşatmıştır. Bunlara ek olarak Bozkır ilçesinde bulunan meyve suyu üretim tesisleri ve Konya ili Çarıklar mevkiinde bulunan Rendering tesislerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yine şirketimiz bünyesinde 3 adet besi hayvan çiftliği yer almaktadır.

4.2 Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Fiyatlarıyla Karşılaştırmaları

Et Ürünleri:

Şirketimiz teknolojik üstünlüklere sahip donanımıyla hijyenik bir ortamda doğal ve sağlıklı üretim gerçekleştirirken, kurulan üretim zinciriyle bölge ve ülke hayvancılığının da gelişiminde önemli bir rol oynamaya, katma değerli üretimle üreticinin refahını daha da artırmaya başladı. Günlük 450 büyükbaş veya 1.250 küçükbaş hayvan işleme kapasitesine sahip et ve et ürünleri tesisi bu kapasiteyle Türkiye'nin taze et tüketiminin önemli bir bölümünü karşılayabilecek durumdadır. Ayrıca yine et entegre tesislerine bağlı, Konya ili Meram ilçesi Çarıklar Mahallesi'nde kurulu Rendering tesislerimizde kesimden çıkan kemiklerden hayvan yemi üretilmektedir.



Süt Ürünleri:

Şirketimiz tarafından yatırımı gerçekleştirilen süt entegre üretim tesisimiz günlük 1.200 ton süt işleme kapasitesine sahiptir. Yoğurt, ayran, tereyağı ve beyaz peynir gibi geleneksel ürünlerin yanı sıra uzun ömürlü sütler ve doğal peynirler de şirketimiz ürün yelpazesinde yer almaktadır. Süt fabrikamızda üretimde dünya da kullanılan en modern teknolojiler seçilmiş ve tesis en ileri derecede otomasyon ile donatılmıştır. Üreticilerden günlük olarak toplanan sütler, paslanmaz tankerler vasıtasıyla fabrikaya taşınarak 24 saat içinde tazeliğini kaybetmeden işlenerek son ürün haline getirilmektedir. Üretilen tüm ürünler el değmeden ambalajlanarak tüm sevkiyatlar soğuk zincir bozulmadan gerçekleştirilmektedir.

İçecek Grubu:

Bölge ve ülke ekonomisine tarımsal ürünleri işleyecek tesisler kazandırmayı da büyüme stratejisinin merkezine oturtan şirketimiz, bu stratejisi ile sanayideki büyümeyi tarımsal üretimi büyütmenin aracı kabul ederek, bölge meyveciliğine de kol kanat germek için meyve suyu, sirke ve pekmez üretim tesisi yatırımı ülkemize kazandırmıştır. Torosların merkezine kurulan meyve suyu, sirke ve pekmez üretim tesisi, bölgenin yanı sıra Konya'nın dört bir tarafında meyvecilikteki gelişim ve büyümeye paralel üretim kapasitesini ve nihai ürün ile ürün işleme çeşitliliğini artırmayı hedeflemektedir. Bölgede yetiştirilen üzüm ve elma işlenerek NFC (konsantre edilmemiş) meyve suyu, sirke ve pekmez üretimi gerçekleştirilmektedir. Günlük 200 ton meyve işleme kapasitesine sahip tesisimiz gerek bölge üreticisine destek olma gerekse müşteri ihtiyaçlarına anında cevap verme konusunda büyük rol oynamaktadır. Tesiste üretilen mamul ürünler katkısız ve birinci sınıf ürün olarak pazara arz edilmektedir.

Çiftlikler:

Şirketimize ait 2 adet besi çiftliği bulunmaktadır. Bunlar Taşağıl Besi Çiftliği, Aslın Besi Çiftliği'dir. Bu çiftliklerin toplam kapasitesi yaklaşık olarak 24.000 büyük baştır.

4.2.1 Şirket Gelirleri

01.01.2025-30.06.2025 ara hesap döneminde toplam gelirimiz planlanan hedefler ölçüsünde gerçekleştirilmiştir. Planlanan hedeflerden önemli ölçüde sapma yoktur.

4.3 Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

Şirketin raporlama dönemi itibarıyla bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamaktadır.



4.4 Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Raporlama dönemi itibariyle şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

4.5 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler, Yönetim Kurulu Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşmadığı

Şirket geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir. Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.

4.6 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Raporlama dönemi itibariyle mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.7 Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Şirketin maddi ve maddi olmayan duran varlıkları ile uzun vadeli canlı hayvan yatırımlarına ilişkin bilgiler bağımsız denetim raporunun 7, 8, ve 9 nolu dipnotlarında açıklanmıştır.

4.8 Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşvikler

Şirketimiz Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri ve vergisel teşvikler başta olmak üzere mevzuatın düzenlemiş olduğu tüm teşviklerden faydalanmaktadır.

4.9 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan davalara ilişkin bilgiler bağımsız denetim raporunun 12 nolu dipnotunda yer almaktadır.

4.10 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na İlişkin Bilgiler

Şirketimizde 01.01.2025 – 30.06.2025 faaliyet döneminde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

4.11 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz ilgili hesap dönemi içerisinde kamu denetimine ve özel denetime tabi tutulmamıştır.



4.12 Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

01.01.2025 – 30.06.2025 faaliyet döneminde şirketimiz tarafından bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde harcama yapılmamıştır.

4.13 Şirketlerin Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler

Şirket'in hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirmesi gereken herhangi bir işlemi yoktur.

5 FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Şirket rapor dönemi itibarıyla planlanan faaliyetlerini gerçekleştirmiş ve belirlenen stratejik hedeflere ulaşmıştır.

5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

5.2.1 Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu

Şirketimizin 01.01.2025 - 30.06.2025 hesap dönemine ait finansal durum tablosu ile kâr veya zarar tablosuna Faaliyet Raporumuzun ekinde yer verilmiştir.

5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına ilişkin bilgilere faaliyet dönemi bağımsız denetim raporu 13 nolu dipnotundan ulaşılabilir.

5.4 Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket finansal yapısını iyileştirmek için finansal kaynakların daha etkili kullanımı, giderlerin azaltılması, stok miktarının en etkin seviyede tutulması, maliyetlerin düşürülmesi gibi pek çok finansal önlem alma noktasında çalışmalarına devam etmektedir.



5.5 Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası 11.08.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.

5.6 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Finansman ihtiyacının ağırlıklı olarak, kısa ve uzun vadeli kredilerle karşılanması planlanmaktadır. Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolünün ön plana çıkması ile üst yönetim fonksiyonlarına periyodik ve sistematik olarak risklerin belirlenmesi ve derecelendirilmesi önem kazanmıştır. Kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme, karlılık ve öz kaynaklarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

5.7 Sermaye Piyasası Araçları

Raporlama döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5.8 İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelere ilişkin bilgiler, şirketimizin 30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Özet Finansal Tablolar ve Sınırlı Denetim Raporunun 3 nolu dipnotunda açıklanmıştır.

6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN VE ETKİNLİĞİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız, Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

6.1 Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirketin faaliyetleri ile ilgili öngörülebilir risklere faaliyet dönemine ilişkin bağımsız denetim raporunun 17 ve 18 nolu dipnotlarından ulaşılabilir.



7 DİĞER HUSUSLAR

7.1 Dönem Sonrası Gelişmeler

Şirketin raporlama döneminden sonraki işlemlerine ilişkin bilgilere bağımsız denetim raporunun 20 nolu dipnotundan ulaşılabilir.

7.2 Topluluğa Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Hâkim ortağımız Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. Şirketimizin hâkim ortağımızın sermayesinde payı yoktur.

7.3 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir ve yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

Şirketimiz ile Türkiye Gıda ve Şeker İşçileri Sendikası (Şeker-İş) arasında 15.08.2025 tarihinde 01.02.2025-31.01.2027 tarihlerini kapsayacak şekilde 2 yıl süreyle geçerli olacak toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

7.4 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Raporlama dönemi itibariyle Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

7.5 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler

Şirketimiz ile JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. arasında 07.06.2021 tarihinde bir yıl süre ile geçerli kredi derecelendirme sözleşmesi imzalanmış olup ilgili rapor 24.09.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. bu konuda hizmet alınabilecek BDDK'dan yetkili tek kuruluş olma özelliğini raporlama tarihi itibariyle sürdürmektedir.

7.6 Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştirakler

Şirketin sermayeye doğrudan katılım oranı %5'i aşan karşılıklı iştiraki bulunmamaktadır.



Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Ara Dönem Özet Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Cari dönem	Önceki dönem
	Sınırlı denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
VARLIKLAR	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	5.125.552	3.144.328
Ticari alacaklar	1.770.061.676	1.547.005.284
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	1.666.967.902	1.532.134.806
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	103.093.774	14.870.478
Diğer alacaklar	26.087.092	227.051.660
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	26.087.092	181.296.254
- İlişkili taraflardan	--	45.755.406
Canlı varlıklar	171.804.920	156.711.319
Stoklar	1.486.917.916	1.313.678.260
Peşin ödenmiş giderler	99.300.236	19.858.334
Diğer dönen varlıklar	722.581.283	347.319.022
Toplam dönen varlıklar	4.281.878.675	3.614.768.207
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	190.305	222.036
- İlişkili olmayan taraflardan	190.305	222.036
Finansal yatırımlar	38.410	126.722
Maddi duran varlıklar	7.284.629.317	7.573.345.024
Maddi olmayan duran varlıklar	15.135.664	26.830.882
Peşin ödenmiş giderler	8.290.681	37.693.315
Diğer duran varlıklar	--	228.557.408
Toplam duran varlıklar	7.308.284.377	7.866.775.387
Toplam varlıklar	11.590.163.052	11.481.543.594

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Ara Dönem Özet Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Cari dönem	Önceki dönem
	Sınırlı denetimden	Bağımsız denetimden
	geçmiş	geçmiş
Kaynaklar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	336.133.698	275.805.648
- Banka Krediler	333.381.061	265.978.391
-Kiralama işlemlerinden borçlar	2.752.637	9.827.257
Ticari borçlar	1.926.204.670	1.310.768.907
- İlişkili taraflara ticari borçlar	348.886.021	166.673.930
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.577.318.649	1.144.094.977
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	55.366.281	47.614.414
Diğer borçlar	93.900.421	266.764.189
- İlişkili taraflara diğer borçlar	92.995.023	265.542.998
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	905.398	1.221.191
Sözleşme yükümlülükleri	77.865.156	28.856.432
- Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	77.865.156	28.856.432
Kısa vadeli karşılıklar	28.161.582	24.791.665
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	20.801.853	16.670.351
- Diğer	7.359.729	8.121.314
Dönem karı vergi yükümlülüğü	13.562.104	--
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10.477.929	11.037.221
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	2.541.671.841	1.965.638.476
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	222.448.122	592.195.771
-Banka Krediler	199.111.443	574.662.848
-Kiralama işlemlerinden borçlar	23.336.679	17.532.923
Uzun vadeli karşılıklar	40.711.591	42.533.195
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	40.711.591	42.533.195
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	755.632.334	505.637.212
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.018.792.047	1.140.366.178
Toplam yükümlülükler	3.560.463.888	3.106.004.654
Özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	860.000.000	860.000.000
Sermaye düzeltme farkları	7.062.656.387	7.062.656.387
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	1.335.802.492	1.335.802.492
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	1.317.200.599	1.309.675.054
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	1.385.607.450	1.385.607.450
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm farkları	(68.406.851)	(75.932.396)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	28.662	28.662
Geçmiş yıllar zararları	(2.192.623.655)	(2.029.873.790)
Dönem net (zararı) / karı	(353.365.321)	(162.749.865)
Toplam özkaynaklar	8.029.699.164	8.375.538.940
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	11.590.163.052	11.481.543.594

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2025 tarihinde Sona Eren Döneme Ait Ara Dönem Özet Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Cari dönem Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak – 30 Haziran 2025	Önceki dönem (Not 2.5) Yeniden düzenlenmiş Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak – 30 Haziran 2024
Kar veya zarar kısmı		
Hasılat	6.566.327.170	6.228.602.354
Satışların maliyeti (-)	(6.258.600.941)	(5.857.131.082)
Canlı varlıklarda gerçeğe uygun değer artışı/(azalışı)	18.967.677	(12.187.642)
Brüt kar	326.693.906	359.283.631
Genel yönetim giderleri (-)	(127.956.952)	(124.251.634)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(108.324.176)	(74.990.404)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(5.820.496)	(6.490.937)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26.851.731	18.494.433
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(35.631.302)	(124.643.214)
Esas faaliyet karı	75.812.711	47.401.874
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	333.052	8.932.898
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(275.007)	--
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	75.870.756	56.334.773
Finansman gelirleri	17.127.176	5.674.529
Finansman giderleri (-)	(124.425.896)	(74.693.691)
Parasal Kazanç	(57.535.426)	83.725.920
Vergi öncesi kar/(zarar)	(88.963.390)	71.041.531
Ertelenmiş vergi gideri	(246.570.230)	(82.103.085)
Dönem vergi gideri	(17.831.701)	--
Net dönem (zararı) / karı	(353.365.321)	(11.061.554)
Diğer kapsamlı gelir tablosu	7.525.545	(17.942.089)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	7.525.545	(17.942.089)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	9.406.931	(23.922.785)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(1.881.386)	5.980.696
Toplam kapsamlı (gider) / gelir	(345.839.776)	(29.003.643)
Pay başına (zarar) / kar	(0.4109)	(0.0129)

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Ara Dönem Özet Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler				Birikmiş zararlar				
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Maddi duran varlık birikmiş yeni den değerlendirme artışları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı / (zararı)	Özkaynaklar toplamı
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	550.000.000	7.036.601.246	1.335.802.492	(63.409.090)	10.142.098	28.662	(3.395.809.204)	1.365.935.414	6.839.291.618
Sermaye artırımını (*)	310.000.000	26.055.141	--	--	--	--	--	--	336.055.141
Transferler	--	--	--	--	--	--	1.365.935.414	(1.365.935.414)	--
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	(17.942.089)	--	--	--	--	(17.942.089)
Net dönem karı/(zararı)	--	--	--	--	--	--	--	(11.061.554)	(11.061.554)
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	(17.942.089)	--	--	--	(11.061.554)	(29.003.643)
30 Haziran 2024 itibarıyla bakiyeler	860.000.000	7.062.656.387	1.335.802.492	(81.351.179)	10.142.098	28.662	(2.029.873.790)	(11.061.554)	7.146.343.116
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	860.000.000	7.062.656.387	1.335.802.492	(75.932.396)	1.385.607.450	28.662	(2.029.873.790)	(162.749.865)	8.375.538.940
Transferler	--	--	--	--	--	--	(162.749.865)	162.749.865	--
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--	7.525.545	--	--	--	--	7.525.545
Net dönem karı/(zararı)	--	--	--	--	--	--	--	(353.365.321)	(353.365.321)
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	7.525.545	--	--	--	(353.365.321)	(345.839.776)
30 Haziran 2025 itibarıyla bakiyeler	860.000.000	7.062.656.387	1.335.802.492	(68.406.851)	1.385.607.450	28.662	(2.192.623.655)	(353.365.321)	8.029.699.164

(*) 28 Mart 2024 tarihinde ticaret sicil gazetesinde tescil edildiği üzere, Şirket'in nominal değeri 550.000.000 TL olan ödenmiş sermayesi 860.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışının tamamı ortaklar tarafından nakden ödenmiştir. Şirket'in sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerinde 860.000.000 nama yazılı hisse senedinden oluşmaktadır.

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2025 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Ara Dönem Özet Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak – 30 Haziran 2025	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak – 30 Haziran 2024
A. İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları	234.654.733	(226.163.732)
Dönem (zararı) / karı	(353.365.321)	(11.061.554)
Dönem (zararı) / karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	709.669.175	178.891.061
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	323.303.192	212.210.267
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	1.127.434	2.200.922
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	24.280.212	35.262.822
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	3.820.353	10.158.873
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	6.513.879	6.610.957
Dava karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	399.040	(1.217.435)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	102.320.515	82.480.018
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	--	(8.932.876)
Canlı varlıklar gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	(18.967.677)	12.187.611
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	264.401.931	82.102.877
Parasal (kazanç) kayıp ile ilgili düzeltmeler	2.470.296	(254.172.975)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(141.694.255)	(388.603.515)
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(232.191.585)	39.838.749
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	200.964.568	105.381.600
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	(197.519.868)	(176.831.061)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(50.039.268)	(14.280.638)
Canlı varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	3.874.077	(59.888.644)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	615.435.763	303.913.455
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	13.030.276	2.439.414
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	(431.818.603)	(498.071.825)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	49.008.724	4.004.931
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(111.882.083)	(95.546.655)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	(556.256)	437.159
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	20.045.134	(5.389.724)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	(9.805.707)	(5.136.578)
Vergi ödemeleri	(262.299)	(253.146)
Alınan faiz	22.105.381	--
Şüpheli alacak tahsilatları	8.007.759	--
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(57.595.789)	(52.530.782)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	--	14.850.249
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(57.595.789)	(67.381.031)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(1174.628.361)	282.698.475
Sermaye artırımında kaynaklanan nakit girişleri	--	453.837.955
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	60.328.050	--
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(131.488.135)	(78.215.338)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(7.584.739)	(11.460.749)
Ödenen faiz	(95.883.537)	(81.463.393)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)	2.430.583	4.003.961
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(449.359)	(8.838.250)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C+D)	1.981.224	(4.834.290)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3.144.328	12.483.814
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	5.125.552	7.649.525

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Pay Sahipleri		

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlenmemiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	http://panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sadece Türkçe olarak sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	http://panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	http://panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	http://panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	http://panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	20. madde
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurula Şirket ortakları dışında menfaat sahipleri katılmamıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	97%
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	http://www.panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	31.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantı tutanağının 6. maddesinde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.											
Bilgi Süreleri	Tutarlar										
İlgili Periyot											
Bildirim Yöntemi											
Genel Kurul Tarihleri											
Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul Gündemine İlgili Olarak Karara Alınan Ek Açıklama Tutarı Tutarı	Proy. Sahiplerinde Genel Kurul Katılım Oranı	Oranlar Kararı Kararı	Oranlar Kararı Kararı	Oranlar Kararı Kararı	Oranlar Kararı Kararı	Oranlar Kararı Kararı	Oranlar Kararı Kararı	Oranlar Kararı Kararı	Oranlar Kararı Kararı	Oranlar Kararı Kararı
31.07.2025	0	100,00%	ON	100%	http://www.panagro.com.tr/yatirimci-likleri	http://www.panagro.com.tr/yatirimci-likleri	Genel Kurul Toplamı Tutarı	Genel Kurul Toplamı Tutarı	Genel Kurul Toplamı Tutarı	Genel Kurul Toplamı Tutarı	Genel Kurul Toplamı Tutarı

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	
İlgili Fonlar		
Bildirim İçeriği	-	Türkçe
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık		

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yapım Aşamasındadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda 1.5.1 Yönetim Kurulu ve 1.6 Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler maddesinde bahsedilmiştir.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 1.5.2 sayılı bölümde Denetimden Sorumlu Komite 1.5.3 sayılı bölümde Riskin Erken Saptanması Komitesi 1.5.4 sayılı bölümde Kurumsal Yönetim Komitesi sayılı bölümlerde yayımlanmıştır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 1.5.1 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 7.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 4.9 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunda 7.5 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler maddesinde değerlendirilmiştir.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda madde 4.12 Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler ile 7.3 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler maddelerinde değerlendirilmiştir.

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
İlgili Fonlar	Türkçe
Bildirim İçeriği	
Menfaat Sahipleri	

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Böyle bir politikamız bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	15
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Yöneticisi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	info@panagro.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirket çalışanları sendika aracılığı ile temsil edilmektedir. Çalışan temsilcisi vardır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Etik davranış kurallarında yer almaktadır.

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu-I		

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	-
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet Raporunun 6 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Zeynep KURTKAYA
İcra başkanı / genel müdürün adı	Zeynep KURTKAYA
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Başkanımızın Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörün özelliği ve faaliyetlerin etkin şekilde devam etmesi açısından önem arz etmesi sebebiyle, sahip olduğu mesleki tecrübesi göz önünde bulundurularak, aynı
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket sermayesinin %25'ini aşmamakla birlikte yönetici sorumluluk sigortası yapılmıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0,142857143

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.										Türkçe
İlgili Şirketler										
İlgili Fonlar										
Bildirim İçeriği										
Yönetim Kurulunun Yapısı										
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı			
Zeynep KURTÇAYA	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29.08.2024		-	-	Hayır (No)			
Tuğut SİĞİRCİ	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29.12.2021		-	-	Evet (Yes)			
Enver GÜDÜL	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29.08.2024		-	-	Hayır (No)			
Seyit GÖKAL	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29.08.2024		-	-	Hayır (No)			
Mustafa DALĞIÇ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29.08.2024	http://panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri	Değerlendirildi (Considered)	-	Evet (Yes)			
Mahmut Koçşan	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	6.02.2020	http://panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri	Değerlendirildi (Considered)	-	Evet (Yes)			
Mehmet Atilla Onal	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	6.02.2020			-	Evet (Yes)			

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu-II		

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	18
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	97%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı esnasında gerekli bilgiler verilmektedir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bu yönde bir belirleme bulunmamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bu yönde bir belirleme bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporun'da 1.5.2 sayılı bölümde Denetimden Sorumlu Komite 1.5.3 sayılı bölümde Riskin Erken Saptanması Komitesi 1.5.4 sayılı bölümde Kurumsal Yönetim Komitesi yayımlanmıştır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	http://panagro.com.tr/yatirimci-iliskileri



Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Türkçe
İlgili Fonlar	-	
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu Komiteleri-1		

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Mahmut Koçaslan	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Mehmet Atilla Önal	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Mahmut Koçaslan	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Mustafa Dalğış	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Yusuf Varlı	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Mehmet Atilla Önal	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Mustafa Dalğış	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)



Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu-III		

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.2 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Böyle bir uygulama bulunmamaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.3 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Böyle bir uygulama bulunmamaktadır.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun 4.5 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Faaliyet Raporu'nun 1.5.1 ve 2 sayılı bölümlerinde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun 2 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.



Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler		Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.			Türkçe
İlgili Fonlar					
Bildirim İçeriği					
Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	100%	100%	3	3
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	66.67%	33.00%	2	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	100%	50%	3	3

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Gönderim Tarihi:

Yıl:2025

Periyot:1

Ozet Bilgi

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

İlgili Şirketler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.					
İlgili Fonlar	[-]					
		Uyum Durumu				
		Evot	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz
		Açıklama				
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.		X				
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.			X			Şirketimizde özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapılmamıştır.
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.		X				
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimi söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.		X				
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlanana ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge kapsamında yetki Toplantı Başkanlığındadır.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.		X				
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Yönetimin 5 üyeden oluşması durumunda en az 3 üyesi, 6 ya da 7 üyeden oluşması durumunda en az 4 üyesi A grubu hisse sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından diğer üyeler ise genel kurulun önereceği adaylar arasından seçilir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.		X				
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.				X		Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yatırımcılardan da aksi yönde herhangi bir talep gelmemiştir.

1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel Kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kânn kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.				X		31.07.2025 tarihli Genel Kurul Toplantı tutanağının 6. maddesinde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		X				SPKn ve ilgili Mevzuata uyum kapsamında hazırlanmaktadır.
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.				X		Şirketimizde %5 ve üzeri paya sahip gerçek kişi bulunmamaktadır.
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			X			Şirketin internet sitesi yalnızca Türkçe olarak düzenlenmiştir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmısını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.		X				Gelen talepler değerlendirilerek kanuni süreler saklı kalmak kaydıyla bilgilendirme yapılmaktadır.
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Bu yönde bir düzenlememiz bulunmamaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.		X				Gerekli mekanizmalar kısmen oluşturulmakla birlikte geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.		X				Böyle bir durum oluşması ve Şirket'e yazılı bildirilmesi halinde ilgili konu üzerinden değerlendirme yapılmaktadır.
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Bu yönde bir düzenlememiz bulunmamaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			Bu yönde bir düzenlememiz bulunmamaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.		X				Bu yönde bir düzenlememiz bulunmamaktadır.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					

OK

3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.		X				Gelen talepler değerlendirilerek şirket politikalarına uygun olması halinde desteklenebilmektedir.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.		X				Yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini kısmen ortaya koymakla birlikte iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.		X				İç kontrol sistemi bulunmaktadır.
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.		X				Mevcut olan iç kontrol sistemi hakkında bilgilendirme gerçekleştirilmektedir.
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.		X				Yönetim Kurulu Başkanımızın Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörün özelliği ve faaliyetlerin etkin şekilde devam etmesi açısından önem arz etmesi sebebiyle, sahip olduğu mesleki tecrübesi göz önünde bulundurularak, aynı zamanda Genel Müdürlük görevini de yürütmesi, dinamik organizasyon yapısına uyumlu olarak, daha etkin karar alınmasını sağlamak üzere tercih edilmiştir.
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirket, sermayenin %25'ini aşmamakla birlikte yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim Kurulu'nda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın yönetim kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ					
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X				
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımamıştır.			X		Bu yönde bir tanımlama bulunmamaktadır.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.				X	Görüş bildirim imkanı bulunmakla birlikte toplantıya katılmayan yönetim kurulu üyelerimizden bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X				
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.			X		Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X				
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X		Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER					
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X		Komitelerde görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X		Komiteler bu dönemde görüş almamakla birlikte ilerleyen dönem için bu yönde imkana sahiptir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.				X	Bu yönde alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X				
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR					
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X		Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X				
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X		Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Sürdürülebilirlik Raporu

Gözetim Tarihi:

Yıl:2025

Periyot:1

01.01.2025 - 30.06.2025 Ara Hesap Dönemi Sürdürülebilirlik Raporu

İşletmeler	Panagro Tarım Hayvancılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Genel Durum				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgiye Erişim Adresleri
		Evet	Hayır	Kısmen	Diğer		
A. Genel Bilgiler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından oluşturulmuş, sayılı ve tutarlı yönetim politikası (CSY) konularında, ilişkiler ve faaliyetler belirlenmiştir.	X				Süreklilik ve tutarlılık belirlenmiştir.	https://panagro.com.tr/ortaklik-yonetim-politikasi
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından oluşturulmuş (Ortaklık Yönetim Kurulu) faaliyetleri ve ilişkiler belirlenmiştir ve kamuya açıklanmıştır.	X				Panagro entegre yönetim sistemleri politikasında belirtilmiştir.	https://panagro.com.tr/ortaklik-yonetim-politikasi
A1.2	CSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Panagro entegre yönetim sistemleri politikasında belirtilmiştir.	https://panagro.com.tr/ortaklik-yonetim-politikasi
A2. Uygulanabilirlik							
A2.1	CSY politikalarının uygulanmasında zorunlu kriterler ve/veya ölçütler CSY kapsamında ilgili ortaklık ve/veya dış dileyici kurumlar ve diğerlerle belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				En üst düzey kurumlar ve diğerlerle belirlenmiş olup kamuya açıklanmış ve/veya ölçümlenmiştir.	
	İstisnalar ve/veya ölçütler belirlenirken, politikaların uygulanmasında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kurulu tarafından belirlenmiştir.	X				Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.	
A2.2	CSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve yönetim planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		CSY hedefleri doğrultusunda planlar oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	
A2.3	CSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile ilgili kamuya açıklanmıştır.			X		Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
A2.4	İş süreçlerine veya diğer faaliyetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını etkileyen faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyetler doğrultusunda belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	https://panagro.com.tr/ortaklik-yonetim-politikasi
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklık sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin açıklanması için ilgili raporlar, diğer ve yetkililer tarafından belirlenmiştir.	X					
A3.2	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
A3.3	CSY konularında ayrıntılı açıklanmış raporlar, CSY politikaları kapsamında belirlenen kriterlere göre faaliyetler ve diğerlerle belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			X		Faaliyetler doğrultusunda belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
A4. Ölçülme							
A4.1	Ortaklık CSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile ilgili raporlar, diğer ve yetkililer tarafından belirlenmiştir.			X		Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
B. Çevresel Etkiler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi planında politika ve uygulamaları, yönetim planları, çevresel yönetim sistemleri (ISO 14001) standardı ile belirlenmiştir ve raporlarında kamuya açıklanmıştır.	X					https://panagro.com.tr/ortaklik-yonetim-politikasi
B2	Çevre yönetimi planı belirlenirken, raporlar, diğer ve yetkililer tarafından belirlenmiştir ve raporlarında kamuya açıklanmıştır.			X		Raporlarda ilgili konular kamuya açıklanmış ve/veya ölçümlenmiştir.	
B3	A2.4'te belirtilmiştir.						
B4	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.	X				Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
B5	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
B6	A2.4'te belirtilmiştir.						
B7	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.	X					https://panagro.com.tr/ortaklik-yonetim-politikasi
B8	Çevre konularında ilgili raporlar ve diğer raporlar, diğer ve yetkililer tarafından belirlenmiştir ve raporlarında kamuya açıklanmıştır.			X		Çevre konularında ilgili raporlar ve diğer raporlar, diğer ve yetkililer tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
B9	Çevre yönetimi planı belirlenirken, raporlar, diğer ve yetkililer tarafından belirlenmiştir ve raporlarında kamuya açıklanmıştır.			X		Çevre yönetimi planı belirlenirken, raporlar, diğer ve yetkililer tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
B10	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
B11	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama çalışmaları devam etmektedir.	
B12	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Çevresel göstergelerin ayrı ayrı açıklanması kamuya açıklama çalışmaları devam etmektedir.	
B13	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Çevresel etkilerin ayrıntılı açıklanması kamuya açıklama çalışmaları devam etmektedir.	
B14	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
B15	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	
B16	Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenen faaliyetler (KPG) 2025 Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmıştır.			X		Ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	

017	Raporlama yılında işletilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma tesislerinde kamuya açılma yapılmıştır.			X	Enver potansiyelinden bakıldığında yetersiz kullandıkları alan raporlanarak işletme kamuya açılma çalışmaları devam etmektedir.	
018	Fenilendirilmiş enerji kullanımının artırılması, ısı veya elektrik karbonsuza geçirilme çalışmaları kapsamında çalışmalar yapılmıştır.			X	Fenilendirilmiş enerji kullanımının artırılmasına yönelik kamuya açılma çalışmaları devam etmektedir.	
019	Fenilendirilmiş enerji üretim ve kullanımı verimliliği artırma çalışmaları yapılmıştır.			X	Kamuya açılma çalışmaları devam etmektedir.	
020	Enveri verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projelerinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X		Enver verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projelerinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	
021	Isı tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden gelen, geri dönüşüm ve deşarj edilen su miktarları, kayıplar ve prosesler için kamuya açıklanmıştır.			X	Isı tüketimi, geri dönüşüm ve deşarj edilen su miktarları, kayıplar ve prosesler için kamuya açıklanmıştır.	
022	Üretim tesisleri veya faaliyetleri için karbon ayak izi hesaplaması (Emisyon Faktör Tablosu, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) elde olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			X	Üretim tesisleri veya faaliyetleri için karbon ayak izi hesaplaması (Emisyon Faktör Tablosu, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) elde olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	
023	Raporlama döneminde tüketen veya satın alınan karbon kredisi miktarı kamuya açıklanmıştır.			X	Raporlama döneminde tüketen karbon kredisi miktarı kamuya açıklanmıştır.	
024	Ortaklık ilişkilerinde karbon ayak izi hesaplaması yapılmıştır.			X	Ortaklık ilişkilerinde karbon ayak izi hesaplaması yapılmıştır.	
025	Ortaklık ilişkilerinde karbon ayak izi hesaplaması yapılmıştır.			X	Ortaklık ilişkilerinde karbon ayak izi hesaplaması yapılmıştır.	
C. Sosyal Etkiler						
C1. İnsan Hakkları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Genelgesi kapsamında, faaliyetleri kapsamında DİİD Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikaların uygulanmasıyla ilgili sonuçlar belirlenmiş ve politika ile sonuçlar kamuya açıklanmıştır.			X	İnsan hakları politikası kapsamında mevcut olan, sonuçlar belirlenmiş durumdadır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.2	Tedarik ve diğer dış ilişkilerde dış ilişkilerde çalışılan şirketlerin insan hakları politikaları, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.		X		Tedarik ve diğer dış ilişkilerde çalışılan şirketlerin insan hakları politikaları, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.3	Belirli ekonomiler, çevreler, toplumlar dışındaki şirketlerin (dışa) girilip çıkılması, kadınlara ve diğer azınlıklara ayrımcı uygulamaların yapılması, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.		X		İnsan Hakları Politikası kapsamında ayrımcı uygulamaların yapılmadığı ve dışa girilip çıkılması, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.4	Ayrımcılık, eşitsizlik, insan hakları ihlalleri, tırnak çalışmaları ve diğer dış ilişkilerde çalışılan şirketlerin insan hakları politikaları, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.			X	Ayrımcılık, eşitsizlik, insan hakları ihlalleri, tırnak çalışmaları ve diğer dış ilişkilerde çalışılan şirketlerin insan hakları politikaları, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.5	Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.		X		Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.6	Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.		X		Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.7	İşyeri güvenliği ve çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.		X		İşyeri güvenliği ve çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.8	Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.		X		Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.9	Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.		X		Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C1.10	Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.		X		Çalışanların yaşam kalitesi, eğitim, gelişim politikaları, tıbbi hizmetler, sosyal hizmetler, sendikalarla ilişkiler, işyeri güvenliği, kadın haklarına ve kapsayıcılığa kurumsal olarak (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, alkol kullanımı, engelli bireyler, yaşlı bireyler, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrımcı uygulamaların olmadığı) kabul edilip, faaliyetleri için politika ve sonuçlar kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İhtiyaçlar						
C2.1	Müşteri ihtiyaçları ve beklentileri ve diğer paydaşların ihtiyaçları kamuya açıklanmıştır.		X		Müşteri ihtiyaçları ve beklentileri ve diğer paydaşların ihtiyaçları kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C2.2	Paydaşlarla ilgili diğer paydaşlar (örneğin paydaşlar, kamu ve sivil toplum kuruluşları) kamuya açıklanmıştır.		X		Paydaşlarla ilgili diğer paydaşlar (örneğin paydaşlar, kamu ve sivil toplum kuruluşları) kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C2.3	Raporlama döneminde uluslararası raporlama standartları kamuya açıklanmıştır.		X		Raporlama döneminde uluslararası raporlama standartları kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C2.4	Uluslararası standartlar ile ilgili beklentilerin karşılanması, kamu ve sivil toplum kuruluşları kamuya açıklanmıştır.		X		Uluslararası standartlar ile ilgili beklentilerin karşılanması, kamu ve sivil toplum kuruluşları kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
C2.5	Uluslararası standartlar ile ilgili beklentilerin karşılanması, kamu ve sivil toplum kuruluşları kamuya açıklanmıştır.		X		Uluslararası standartlar ile ilgili beklentilerin karşılanması, kamu ve sivil toplum kuruluşları kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
D. Kurumsal Yönetim ve Etik						
D1	Yönetim kurulu ve diğer yönetim organları kamuya açıklanmıştır.		X		Yönetim kurulu ve diğer yönetim organları kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi
D2	Yönetim kurulu ve diğer yönetim organları kamuya açıklanmıştır.		X		Yönetim kurulu ve diğer yönetim organları kamuya açıklanmıştır.	https://www.abnolting.com.tr/en/etkiler/2020/ik-politikasi